

**MINISTRE DU COMMERCE,  
DE L'INDUSTRIE ET DE L'ARTISANAT**

-----  
**SECRETARIAT GENERAL**

-----  
**DIRECTION GENERALE DU COMMERCE**

-----  
**UNITE NATIONALE DE MISE EN ŒUVRE  
DU CADRE INTEGRE RENFORCE**

-----  
**PROJET DE SOUTIEN A LA DURABILITE DU CIR AU  
BURKINA FASO**



# **Rapport d'activités 2018 du Projet de soutien à la durabilité des interventions du CIR au Burkina Faso**

*Décembre 2018*

## I. Introduction

Le commerce est une source importante de croissance qui permet de réduire durablement la pauvreté. Toutefois, de nombreux pays en développement, surtout ceux les moins avancés, sont confrontés à des obstacles qui les empêchent de tirer un meilleur parti du système commercial mondial. Certains de ces obstacles que le Cycle de Doha vise à réduire ou à éliminer se trouvent sur les marchés d'exportation. Il s'agit des obstacles non tarifaires (de plus en plus importants) et des obstacles tarifaires classiques. Mais les obstacles internes liés aux faibles capacités techniques, aux formalités administratives excessives, au financement insuffisant, aux faibles capacités de production, aux carences des infrastructures peuvent être tout aussi difficile à surmonter pour les exportateurs des Pays les Moins Avancés (PMA). Le Cadre Intégré Renforcé vise précisément à remédier à ces contraintes internes.

C'est dans ce cadre que le projet de Soutien à la durabilité des interventions du Cadre Intégré Renforcé a été formulé à la suite du Projet d'appui à la mise en œuvre du CIR (PAMO/CIR) implémenté dans la première phase du Programme durant la période 2011 - 2016.

Elaboré pour une période de deux ans (2017-2018), le Projet de soutien à la durabilité des interventions du CIR a pour objectif global de disposer, pour le Burkina Faso, d'un programme commercial favorable à la croissance durable au profit des populations pauvres.

De façon spécifique, il vise à :

1. améliorer la contribution des politiques et stratégies en faveur du commerce pro-pauvre ;
2. renforcer la coordination institutionnelle du commerce et du développement ;
3. renforcer les ressources humaines pour le commerce et le développement ;
4. soutenir la mobilisation directe ou indirecte des financements supplémentaires auprès des autres donateurs.

Le projet est sous la tutelle technique du Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat. Son Coût total est de 647 999 USD soit 356 399 000 de F CFA dont 300 000 USD (165 000 000 de FCFA) financés par le Fonds d'affectation spéciale du CIR (FAS/CIR) et 347 999 USD (191 399 000 de FCFA) financés par la contrepartie nationale.

Ce rapport fait le point de la mise en œuvre des activités au cours de l'année 2018.

## **II. Etat de mise en œuvre des activités**

Les principales réalisations par sont :

- l'appui aux groupes techniques de la POSICA pour l'organisation de leurs activités ;
- l'appui à la direction générale du commerce pour la réalisation de :
  - la rencontre de concertation en vue du remplissage du questionnaire sur l'aide pour le commerce ;
  - l'organisation de l'atelier de sensibilisation et de partage d'expérience sur le commerce électronique à l'intention des acteurs du secteur privé ;
  - l'organisation d'un atelier sur les négociations commerciales ;
  - l'organisation d'un atelier d'élaboration d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'AFE ;
  - l'organisation d'un atelier de sensibilisation et de partage d'expérience sur le commerce électronique.
- la formation de 17 agents de la DAF sur le système de passation des marchés ;
- la formation de 06 cadres de la DCMEF sur les procédures de la BAD ;
- l'organisation de la première session semestrielle des projets et programmes du MCIA par la DGESS ;

- la formation de 21 agents sur les techniques d'accompagnement des coopératives et des organisations professionnelles de l'artisanat ;
- la formation de 29 agents dont 06 femmes sur la Stratégie et techniques de négociation commerciales ;
- la formation de 23 agents dont 05 femmes sur les Techniques de négociation et de suivi des partenariats publics-privés (PPP) ;
- la formation de 27 agents dont 06 femmes sur la propriété intellectuelle et l'environnement juridique des affaires ;
- la formation de 20 membres de English Club MCIA et de 5 agents de l'UNMO en anglais commercial ;
- la sensibilisation de 120 acteurs économiques sur les règles en matière de concurrence dans les régions du centre nord /Kaya et de la boucle du Mouhoun/Dédougou ;
- la formation de deux experts de l'UNMO à l'utilisation du logiciel SPHINX ;
- la formation de 25 agents dont 11 femmes sur le Système Intégré de Gestion Administrative et Salariale du Personnel de l'Etat ;
- la mise à jour du site web de l'UNMO.

Le tableau ci-après fait le point de la mise en œuvre des activités du projet au cours de l'année 2018 :

### III. Annexe : Etat de mise en œuvre du PTAB 2018 du Projet de soutien à la durabilité des interventions du CIR au Burkina Faso

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
<b>Résultat 1 : Amélioration de la contribution des politiques et stratégies en faveur du commerce pro-pauvre</b>				<b>50%</b>	<b>13 500 000</b>	<b>6 758 000</b>	<b>50%</b>	
<i>Indicateur de résultat 1.1 : Politique commerciale de qualité et à jour</i>	Appuyer l'organisation d'ateliers sur la mise à jour de la politique commerciale et de son plan d'action	La politique commerciale et son plan d'action à jour	Nouvelle stratégie du MCIA élaborée en 2018 mais sans avoir eu besoin du financement du CIR	0%	1 500 000	-	-	Le MCIA dispose depuis août 2018 d'une nouvelle stratégie, un atelier de sensibilisation sur la stratégie est prévue en janvier 2019
	Appuyer les activités des groupes techniques de la POSICA	Les activités des groupes techniques sont appuyées	Trois appuis apportés groupes techniques Artisanat et commerce et au pilotage et soutien pour l'organisation de: - une rencontre d'échanges avec les points focaux des différentes structures intervenant dans le programme commerce organisé le 06 décembre 2018; - un atelier d'examen des projets de textes d'application du code	100%	2 000 000	2 000 000	100%	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
			communautaire de l'artisanat de l'UEMOA prévu du 24 au 31 décembre 2018; - un atelier de formation sur la responsabilité et le rôle des programmes budgétaires prévu en fin décembre 2018					
	Appuyer les activités de la Direction générale du commerce	Les activités de la DGC appuyées	- rencontre de concertation en vue du remplissage du questionnaire sur l'aide pour le commerce prévue le 27 décembre 2018 à Ouagadougou	100%	2 000 000	1 557 500	78%	Activités planifiés et ressources mises à la disposition de la DGC
<i>Indicateur de résultat 1.2 : Nombre de textes législatifs et réglementaires sur le commerce élaborés ou mis à jour</i>	Organiser un atelier d'élaboration et de mise à jour des textes législatifs et réglementaires sur le commerce	Des textes législatifs et réglementaires sur le commerce à jour	Non réalisée  Activité planifiée pour le mois de janvier 2019	0%	2 500 000	0	0%	La DGCRF a soumis une requête pour l'élaboration et la mise à jour de textes d'application de la loi portant organisation de la concurrence au Burkina Faso

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
<i>Indicateur de résultats 1.3 : Nombre de processus et réunions sur le commerce (au niveau régional et multilatéral) auxquels le Burkina Faso a participé</i>	Appuyer les activités de développement et de promotion du commerce électronique	Nombre de personnes sensibilisées sur le commerce électronique	Atelier de sensibilisation et de partage d'expérience sur le commerce électronique à l'intention des acteurs du secteur privé à Bobo-Dioulasso le 21 décembre 2018	100%	4 000 000	3 200 500	80%	Activités réalisée par la DGC
<b>Résultat 2 : Renforcement de la coordination institutionnelle du commerce et du développement</b>				<b>100%</b>	<b>8 000 000</b>	<b>8 000 000</b>	<b>100%</b>	
<i>Indicateur de résultat 2.2 : Existence d'un mécanisme de coordination public-privé efficaces et de qualité</i>	Appuyer le fonctionnement du Comité national de négociation commerciale	Une rencontre du comité national de négociation commerciale est organisée	Un atelier organisé sur les négociations commerciales le 07 septembre 2018 à Ouagadougou	100%	1 500 000	1 500 000	100%	Activités réalisée par la DGC
	Appuyer le fonctionnement du Comité national de facilitation des échanges	Le comité national de facilitation est appuyé	Séance de travail préparatoire à l'atelier d'élaboration d'une feuille de route pour la mise en œuvre de l'AFE organisé le 02 novembre à Ouagadougou	100%	1 500 000	1500000	100%	Activités réalisée par la DGC

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
	Appuyer le fonctionnement du Cadre budgétaire du ministère	Le cadre budgétaire du ministère est appuyé	17 personnes ont été formées sur le système de passation des marchés	100%	2 000 000	2 000 000	100%	Activité exécutée par la DAF
	Appuyer l'organisation des rencontres sectorielles des projets et programmes du MCIA	L'organisation des rencontres sectorielles des projets et programmes du MCIA est appuyée	Appui accordé à la DGESS pour l'organisation de la première session semestrielle des projets et programmes du MCIA	100%	1 500 000	1 500 000	100%	
	Renforcer les capacités de la DCMEF sur les procédures de la BAD	Les capacités des agents de la DCMEF renforcées sur les procédures de la BAD	Six cadres de la DCMEF formés du 16 au 20 juillet 2018 sur les procédures de la BAD	100%	1 500 000	1 500 000	100%	
<b>Résultat 3 : Renforcement des ressources humaines pour le commerce et le développement</b>				<b>89%</b>	<b>27 925 000</b>	<b>24 112 200</b>	<b>86%</b>	



Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
<i>Indicateur de résultat 3.1 : Nombre de fonctionnaires par sexe formés dans des domaines liés au commerce</i>	Organiser des sessions de formation sur le thème: "Techniques d'accompagnement des coopératives et des organisations professionnelles de l'artisanat"	Une session de formation sur le thème: 'techniques d'accompagnement des coopératives et des organisations professionnelles de l'artisanat' est organisée	21 participants dont 04 femmes formés sur les techniques d'accompagnement des coopératives et des organisations professionnelles de l'artisanat	100%	3 000 000	2 650 000	88%	
	Organiser des sessions de formation sur le thème: "Stratégie et techniques de négociation commerciales"	Une session de formation sur le thème: 'Stratégie et techniques de négociation commerciales'	29 participants dont 06 femmes formés la Stratégie et techniques de négociation commerciales	100%	3 000 000	3 000 000	100%	
	Organiser des sessions de formation sur le thème: "Techniques de négociation et de suivi	Une session de formation sur le	23 participants dont 05 femmes formés sur les "Techniques de négociation et de suivi	100%	3 000 000	3 000 000	100%	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
	des partenariats publics-privés (PPP)"	thème: Techniques de négociation et de suivi des partenariats publics-privés (PPP)"	des partenariats publics-privés (PPP)					
	Organiser des sessions de formation sur le thème: "Propriété intellectuelle et environnement juridique des affaires"	Une session de formation sur le thème: "propriété intellectuelle et l'environnement juridique des affaires"	27 participants dont 06 femmes formés sur la propriété intellectuelle et l'environnement juridique des affaires	100%	3 000 000	3 000 000	100%	
	Formation du personnel de l'UNMO et du Ministère du commerce en anglais commercial	25 cadres du MCIA formés en anglais commercial	20 membres de English Club MCIA et 5 agents de l'UNMO formés en anglais commercial	100%	2 500 000	2 500 000	100%	
<i>Indicateur de résultat 3.2 : Nombre de représentants du secteur privé et de</i>	Organiser des sessions de formation sur le thème: "Procédures douanières et non	Des sessions de formation réalisées sur les	Non démarré	0%	3 000 000	-	0%	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
<i>la société civile par sexe formés dans des domaines liés au commerce</i>	douanières de commerce"	Procédures douanières et non douanières de commerce" au profit des acteurs.						
	Organiser des séances de sensibilisation sur le thème: "Respect des règles de la concurrence"	120 acteurs économiques sensibilisés sur le respect des règles de la concurrence	120 acteurs économiques sensibilisés sur les règles en matière de concurrence dans les régions du centre nord /Kaya et de la boucle du Mouhoun/Dédougou (14-15 novembre 2018)	100%	3 000 000	2 837 200	95%	
	Renforcer les capacités de l'UNMO dans les domaines spécifiques à leurs postes	3 cadres de l'UNMO formés	Deux experts ont été formés à l'utilisation du logiciel SPHINX	67%	600 000	400 000	67%	
	Organiser une session de formation sur le Système Intégré de Gestion Administrative et Salariale du Personnel de l'Etat (SIGASPE)	Une session de formation sur le Système Intégré de Gestion Administrative et Salariale du Personnel	25 participants dont 11 femmes formés sur le Système Intégré de Gestion Administrative et Salariale du Personnel de l'Etat (SIGASPE)	100%	1 825 000	1 825 000	100%	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
		de l'Etat (SIGASPE) est organisée						
<i>Indicateur de résultat 3.3 : Existence d'outils de communication de qualité pour les diverses parties prenantes</i>	Dynamisation et animer du site web	Le site web à jour	Le site web de l'UNMO a été opérationnalisé et mis à jour	100%	1 500 000	1 500 000	100%	
	Assurer la couverture médiatique des activités par la presse écrite, visuelle, audiovisuelle, etc.	La couverture médiatique des activités par la presse écrite, visuelle, audiovisuelle est assurée	Activités couvertes: - session de formation des formateurs en marketing - l'atelier de formation sur l'approche métiers, l'identification et la caractérisation des métiers par maillon de la filière karité du BF le 25 octobre	100%	1 000 000	900 000	90%	
	Concevoir, reproduire et diffuser des supports de communication (dépliants, brochures, calendriers, agenda, etc.)	Des dépliants, calendriers et agendas reproduits et diffusés	Des dépliants et agendas reproduits et diffusés	100%	2 500 000	2 500 000	100%	
<b>Résultat 4 : Soutien visant à mobiliser (directement ou indirectement) des financements supplémentaires</b>				100%	7 500 000	7 500 000	<b>100%</b>	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
<i>Indicateur de résultat 4.1 :</i> Nombre de projets financés par le FAS du CIR en lien avec la matrice des actions de l'EDIC et le PMT	Formuler et soumettre au CIR un projet de catégorie 2 pour financement	Deux documents de projets sont formulés	Un projet d'appui sur la compétitivité de la filière anacarde est en cours d'élaboration. Un premier draft a été formulé à Bobo Dioulasso les 26;27 et 28 mars 2018 - un projet sur la filière karité et textile élaboré - un projet d'appui à la compétitive des produits du karité élaboré	100%	7 500 000	7 500 000	100%	
<b>Administration et gestion du projet</b>				<b>100%</b>	<b>16 125 250</b>	<b>15 575 000</b>	<b>97%</b>	
	Tenue de deux sessions du Comité de pilotage			100%	1 500 000	1 500 000	100%	
	Participation aux activités pertinentes auxquelles l'Unité est conviée	La participation effective aux rencontres importantes auxquelles l'UNMO est conviée	La participation effective de l'UNMO aux: - Salon international du coton et du textile (SICOT) - rencontre Etat secteur privé	100%	1 000 000	750 000	75%	Deux cadres de l'UNMO ont participé à chacune de ces rencontres

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
	Participation aux rencontres régionales et/ou internationales sur le commerce	La participation effective aux rencontres importantes sur le commerce	L'UNMO a participé à trois rencontres internationales: - la semaine du E-Commerce organisée à Nairobi du 09 au 05 décembre 2019 - le forum mondial du commerce pour le développement des PMA - le Forum Public " Commerce 2030"	100%	2 400 000	2 400 000	100%	
Vérification et évaluation	Audit	Les comptes du projet auditionné	Les comptes du projet ont été audités. Le rapport final disponible	100%	3 000 000	3 000 000	100%	
	Entretien et maintenance de matériels informatiques de l'UNMO-CIR			100%	776 500	600 000	77%	
	Consommables informatiques			100%	625 000	625 000	100%	
	Fournitures et consommables de bureau			100%	1 823 750	1 800 000	99%	
	Carburant			100%	2 500 000	2 500 000	100%	
	Assurance du véhicule			100%	1 000 000	900 000	90%	

Résultats et Indicateurs de résultats	Description de l'activité	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Budget Planifié	Montant dépensé	Taux financier	Commentaire
	Frais de communication et de connexion internet			100%	1 500 000	1 500 000	100%	
<b>TOTAL</b>				<b>88%</b>	<b>73 050 250</b>	<b>61 945 200</b>	<b>85%</b>	

Le niveau de réalisation des activités est très satisfaisant :

- ✓ 23 activités ont été entièrement réalisées ;
- ✓ 04 activités par contre n'ont pas connu de démarrage effectif. Il s'agit de :
  - l'appui à l'organisation d'ateliers sur la mise à jour de la politique commerciale et de son plan d'action ;
  - l'organisation d'un atelier d'élaboration et de mise à jour des textes législatifs et réglementaires sur commerce ;
  - l'appui à l'organisation d'un atelier d'information et de sensibilisation sur les textes législatifs et réglementaires sur commerce ;
  - l'organisation d'une session de formation sur le thème: "Procédures douanières et non douanières de commerce".

Les activités non réalisées sont planifiées pour être exécutées au cours de la période d'extension sans coût de trois mois.

Les taux d'exécution physique et financier en 2018 sont respectivement de 88% et 85%. Le taux de décaissement des ressources GFAS est de 93%.

#### **IV : Difficultés rencontrées**

Au premier semestre, le niveau de réalisation des activités a été faible dû à la mise à disposition tardive des ressources financières. En effet, les nouvelles procédures administratives et budgétaires à respecter par tous les projets approuvés durant la seconde phase du CIR (2016-2022) exigent la soumission en chaque début d'année, la situation des dépenses de l'année précédente et le PTAB révisé de l'année en cours. Malgré la soumission des documents exigés en mi-janvier, le premier décaissement n'a été effectif qu'en fin juin 2018, ralentissant ainsi le dynamisme de mise en œuvre des activités.