

**MINISTERE DU COMMERCE,
DE L'INDUSTRIE ET DE L'ARTISANAT**

SECRETARIAT GENERAL

DIRECTION GENERALE DU COMMERCE

**UNITE NATIONALE DE MISE EN ŒUVRE
DU CADRE INTEGRE RENFORCE**

**PROJET D'APPUI A LA
COMMERCIALISATION DE MANGUE
SECHEE ET DE NOIX DE CAJOU
TRANSFORMEE**



RAPPORT ANNUEL 2018

**Projet d'appui à la commercialisation de mangue séchée et de
noix de cajou transformée**



SIGLE ET ABREVIATION

ANTA-BF	Association Nationale des Transformateurs d'anacarde Burkina Faso
APEMAB	Association Professionnelle des Exportateurs de Mangué du Burkina
APROMAB	Association interprofessionnelle Mangué du Burkina
BUNEE	Bureau National des Evaluations Environnementales
CIR	Cadre Intégré Renforcé
CIA-BF	Comité Interprofessionnel de l'Anacarde du Burkina Faso
DGC	Direction Générale du Commerce
OP	Organisation Professionnelle
PME/PMI	Petite et Moyenne Entreprise/Petite et Moyenne Industrie
PTRAMAB	Professionnels de la Transformation de la Mangué du Burkina
UNMO	Unité Nationale de Mise en Œuvre
UNPMB	Union Nationale des Producteurs de Mangué du Burkina
UNCEA-BF	Union Nationale des Commerçants et des Exportateurs d'Anacarde du Burkina
UNPA	Union Nationale des Producteurs d'Anacarde
UT	Unité de Transformation

I. Introduction

Le Projet d'appui à la commercialisation de mangue séchée et de la noix de cajou transformée contribue à diversifier l'économie et à promouvoir la transformation locale des produits locaux au Burkina Faso. Il a été initié par le Ministère du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat à travers l'Unité Nationale de Mise en Œuvre du Cadre Intégré renforcé.

L'objectif global du projet est de contribuer à l'accroissement des recettes d'exportation de mangue séchée et de noix de cajou transformée et à l'amélioration des revenus des acteurs. Plus spécifiquement, le projet vise à : **i)** renforcer les capacités organisationnelles et techniques des acteurs, **ii)** améliorer les capacités techniques et technologiques des unités de transformation, **iii)** accroître le volume des exportations de mangue séchée et de noix de cajou transformé, **iv)** améliorer l'accès des acteurs aux services financiers.

Le Projet d'appui à la commercialisation de mangue séchée et de la noix de cajou transformée est l'un des projets de catégorie 2 du cadre intégré renforcé au Burkina Faso. Il a été conçu afin de lever les contraintes des filières mangue et anacarde et d'améliorer ainsi les revenus de l'ensemble des acteurs des filières.

Démarré en juillet 2014, le projet a connu deux prolongations sans coût dont la dernière s'expire le 31 décembre 2018. L'état de mise en œuvre des activités planifiées pour 2018 se présentent comme suit :

- appui à l'organisation des Assemblées générales annuelles (mangue et anacarde) ;
- facilitation du suivi des activités du projet par les acteurs (mangue et anacarde) ;
- formation des acteurs de la production sur les textes de l'acte uniforme OHADA (mangue & anacarde) ;
- appui de la mise en œuvre de la feuille de route pour un meilleur approvisionnement des unités de transformation de noix de cajou ;
- consolidation de la structuration des organisations faitières des deux filières ;

- mise en œuvre des deux plans de communication inter maillon des filières ;
- appui à la mise en conformité des maillons de la transformation et de la commercialisation avec les textes de l'OHADA (anacarde & mangue) ;
- formation sur les techniques de murissement de la mangue ;
- appui à l'organisation des rencontres de concertations des acteurs des deux filières et des structures du MCIA ;
- organisation d'une session de formations sur les bonnes pratiques de production (anacarde) ;
- sensibilisation des acteurs sur le respect des normes de sécurité au sein des unités de transformations ;
- renforcement de la sécurisation des unités de transformation (équipement en thermomètres, extincteurs, etc.) ;
- élaboration et reproduction de supports (matériels et immatériels) de communication/marketing au profit des acteurs ;
- reproduction et diffusion du guide sur les techniques de transformation mangue ;
- mise en œuvre du plan de mise à niveau de certaines unités de transformation ;
- élaboration et reproduction de supports (matériels et immatériels) de communication/marketing au profit des acteurs ;
- appui à la participation des acteurs au Salon international de l'équipement et de la technologie de transformation d'anacarde (SIETTA) 2018 à Abidjan en Côte d'Ivoire ;
- appui à la participation des exportateurs à BIOFACH 2018 ;
- appui à la participation des exportateurs à SIAL Paris ;
- appui à la participation des acteurs à la foire de Lomé ;
- appui à l'organisation du forum du Cajou sahélien ;

- organisation d'une session de formation sur le système d'information du marché au profit des producteurs de la filière anacarde ;
- appui à l'organisation d'une journée pour le lancement de la campagne de commercialisation de l'anacarde et de la mangue ;
- appui aux activités de promotion commerciale de la mangue séchée et de l'anacarde transformé sur le marché national ;
- formation des acteurs sur les Techniques de Gestion des crédits et des risques liés aux financements ;
- tenue des sessions (fonctionnement) du comité technique de suivi ;
- organisation des missions de suivi et de supervision des activités sur le terrain ;
- tenue de deux sessions du Comité de pilotage ;
- appui à l'organisation de la 27^{ème} réunion internationale du Conseil du Cadre Intégré Renforcé ;
- organisation de deux ateliers de capitalisation des acquis du projet ;
- production d'un film documentaire sur la capitalisation des acquis du projet ;
- réalisation d'une étude d'évaluation finale du projet ;
- réalisation de l'audit des comptes du projet.

II. Etat de mise en œuvre des activités en 2018

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Composante 1 : Renforcement des capacités organisationnelles et techniques des acteurs		35 552 084	33 357 684	94%			94%		
Activité 1 : Appui à l'organisation des maillons transformation et commercialisation	Appuyer l'organisation des Assemblées générales annuelles (mangue et anacarde)	3 775 584	3 775 584	100%	4 AG	Sur 4 AG planifiées (CIAB, APROMAB, PRAMAB, ANTA), 5 sont réalisées (APEMAB, PTRAMAB, ANTA, APROMAB CIAB) toutefois le budget de l'AG de APEMAB a été financé en partie avec un budget de 2017	100%	SNV	
Activité 1 : Appui à l'organisation des maillons transformation et commercialisation	Former les acteurs de la production sur les textes de l'acte uniforme OHADA (mangue & anacarde)	2 500 000	2 325 000	93%	25 membres de l'UNPA formés	28 membres de L'UNION NATIONALE DES PRODUCTEURS D'ANACARDE DU BURKINA (UNPA-B) ont été formés sur l'Acte uniforme OHADA.	100%	UNMO	La formation s'est déroulée du 28 au 30 novembre 2018 à Bobo Dioulasso
Activité 1 : Appui à l'organisation des maillons transformation et commercialisation	Consolider la structuration des organisations faitières des deux filières	6 000 000	6 000 000	100%	Les faitières sont soutenues pour leur fonctionnement	Requêtes reçues et traitées. Il reste le déblocage des ressources	100%	UNMO	Déblocage des ressources retardé dû à la tension de trésorerie observée en fin novembre début décembre.

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 3 : Appui-conseil aux acteurs	Appuyer les rencontres de concertations des acteurs des deux filières et des structures du MCIA	5 000 000	4 980 600	100%	Faciliter les rencontres de concertation des acteurs et des structures du MCIA	Trois ateliers organisés: - Deux ateliers organisés dans le cadre de concertation sur la mise en place du Conseil Burkinabè de l'Anacarde. Une assemblée générale - un atelier organisé les 6 et 7 décembre dans le cadre de l'opérationnalisation de la contribution forfaitaire obligatoire	100%	UNMO	
Activité 1 : Appui à l'organisation des maillons transformation et commercialisation	Appuyer la mise en conformité des maillons de la transformation et de la commercialisation avec les textes de l'OHADA (anacarde & mangue)	4 000 000	2 000 000	50%	Les maillons de la commercialisation et de la transformation sont conformes aux textes OHADA	Deux requêtes reçues et sont en cours (traitement des requêtes)	50%	UNMO	
Activité 1 : Appui à l'organisation des maillons transformation et commercialisation	Faciliter le suivi des activités du projet par les acteurs (mangue et anacarde)	4 000 000	4 000 000	100%	les activités du projet sont suivies par les acteurs	Les acteurs à travers leurs secrétariats permanents contribuent à la mise en œuvre des activités du projet sur le terrain.	100%	SNV	Les 4 organisations faitières ont amélioré leur niveau de fonctionnalité et participent à la vie du projet: les activités du projet sont suivies par les acteurs qui participent de façon permanente à la mise en œuvre, au suivi et à la capitalisation des activités

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 3 : Appui-conseil aux acteurs	Appuyer la mise en œuvre de la feuille de route pour un meilleur approvisionnement des unités de transformation de noix de cajou	6 559 500	6 559 500	100%	la feuille de route est mise en œuvre et les UT approvisionnées	<p>Une série d'activités réalisées:</p> <ul style="list-style-type: none"> - (les 24 et 27 février 2018) concertation entre acteurs sur les prélèvements); - en mars 2018 appui aux acteurs pour l'élaboration des plans d'actions des 3 maillons et de l'interprofession. - Organisation d'une sortie de contrôle sur la commercialisation de la NBC à Sapouy en avril 2018. - l'organisation à Ouagadougou les 29 et 30 mai 2018 d'un atelier de réflexion pour la création d'un Conseil national de l'anacarde. - la prise en charge de la participation des autorités du Ministère du commerce au FOCAS prévu les 21 et 22 juin 2018 à Bobo. 	100%	UNMO	
Activité 3 : Appui-conseil aux acteurs	Mettre en œuvre les deux plans de communication inter maillon des filières	3 717 000	3 717 000	100%	Les activités des plans de communications sont mises en œuvre	La CIA B a été appuyée pour l'organisation d'une conférence de presse et d'un reportage sur la filière anacarde; Des outils de communication ont été reproduits pour les journées promotionnelles de la mangue tenues les 22 et 23 juin 2018 à Orodara	100%	UNMO	
Composante 2 : Amélioration des capacités techniques et technologiques des unités de transformation		75 335 097	57 141 108	76%			84%		

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 4 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Formation sur les techniques de murissement de la mangue	4 228 700	4 228 700	100%	30 personnes formées	74 personnes dont 50 hommes et 24 femmes formées	100%	SNV	La formation a été réalisée par l'IRSAT du 15 au 18 Mai 2018
Activité 4 : Formation et appui-conseil aux transformateurs	Organiser une session de formations sur les bonnes pratiques de production (anacarde)	3 500 000	3 000 000	86%	30 personnes formées	Une session de formation sur les bonnes pratiques de production et d'entretien des vergers d'anacarde organisée au profit de 30 producteurs d'anacarde ; la formation s'est déroulée les 19, 20 et 21 novembre 2018 dans la salle de conférence du PAFASP à Bobo Dioulasso	100%	UNMO	
Activité 5 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Renforcer la sécurisation des unités de transformation (équipement en thermomètres, extincteurs, etc.)	7 900 000	-	0%		Processus d'acquisition en cours de finalisation. Parallèlement un Opérateur a été identifié pour former les bénéficiaires sur l'utilisation des extincteurs déjà acquis	20%	UNMO	
Activité 5 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Sensibiliser les acteurs sur le respect des normes de sécurité au sein des unités de transformations	3 000 000	3 000 000	100%	40 personnes formées	55 personnes dont 10 femmes et 45 hommes formées	100%	SNV	

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 5 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Appuyer la participation des exportateurs et transformateurs au salon BIO de Dubaï (anacarde & mangue) (Remplacer par la participation des exportateurs à SIAL Paris)	12 000 000	7 268 358	61%	Participation effective de cinq (5) personnes au Salon	4 exportateurs et un accompagnant ont participé au Salon international de l'agroalimentaire (SIAL) qui s'est déroulé du 21 au 25 octobre 2018 à Paris en France	100%	UNMO	
Activité 5 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Appuyer la participation des acteurs de la filière anacarde à la conférence sur le cajou au Vietnam (Remplacer par la participation des acteurs à la foire de Lomé)	12 000 000	11 292 050	94%	Participation effective de 13 personnes	Cinq stands ont été loués et mis à la disposition des acteurs. La foire s'est déroulée du 23 novembre au 10 décembre 2018 à Lomé.	100%	UNMO	
Activité 5 : Appui à l'amélioration de la qualité des produits	Appuyer la participation des acteurs au Salon international de l'équipement et de la technologie de transformation d'anacarde (SIETTA) 2018 à Abidjan en Côte d'Ivoire	11 000 000	10 152 000	92%	Participation effective de 22 personnes	17 acteurs des filières mangue et anacarde et 5 représentants des structures administratives ont participé à la troisième édition du Salon International des Equipements et des Technologies de Transformation de l'Anacarde SIETTA tenue du 08 au 10 novembre 2018 à Abidjan en Côte d'Ivoire	100%	UNMO	
Activité 6 : Appui au développement et à la vulgarisation de technologies éprouvées	Reproduire et diffuser le guide sur les techniques de transformation mangue	4 800 000	4 800 000	100%	Document de guide validé et reproduit au profit des acteurs	Réalisée	100%	UNMO	700 Guides sur les techniques de transformation de mangue reproduits et mis à la disposition des acteurs

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 7 : Appui à la mise à niveau des unités de transformation en difficultés	Mettre en œuvre le plan de mise à niveau de certaines unités de transformation	10 000 000	10 000 000	100%	10 UT mise à niveau	14 Unités de transformation appuyées avec des petits matériels et des investissements physiques	100%	SNV	
Activité 8 : Formation des exportateurs	Organiser une session de formation sur le système d'information du marché au profit des producteurs de la filière anacarde	3 400 000	3 400 000	100%	28 personnes formées	28 producteurs de la filière anacarde formés les 28 et 29 novembre 2018 à Bobo Dioulasso sur le Système d'Information du marché de cajou	100%		
Composante 3 : Accroissement du volume des exportations de mangue séchée et de noix de cajou transformée		57 583 000	58 501 779	99%			100%		
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Elaborer et reproduire de supports (matériels et immatériels) de communication/marketing au profit des acteurs	4 675 000	4 675 000	100%	Des supports de communication sont élaborés et reproduits au profit des acteurs	Des outils de communication reproduits au profit des filières de la filière anacarde ainsi qu'à des acteurs des filières mangue et anacarde	100%	UNMO	
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Appuyer les activités de promotion commerciale sur le marché national	2 000 000	1 708 000	85%	Des acteurs appuyés	04 unités de transformation ont été accompagnées pour leur participation au SIAO 2018.	100%	UNMO	

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Appuyer la participation des exportateurs à BIOFACH 2018	30 000 000	30 000 000	100%	Au moins 10 acteurs et accompagnants ont participé à BIOFACH 2018	12 acteurs et accompagnants ont participé à la 20ème édition de BIOFACH tenue à Nuremberg du 14 au 16 février 2018. Au terme de l'exposition: 436 contacts ont été échangés, 45 des contacts échangés ont été jugés promoteurs et concluants et 16 contrats ont été signés pour une valeur totale de 2,99 milliards de F CFA	100%	UNMO	
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Appuyer l'organisation du forum du Cajou sahélien	7 510 000	7 510 000	100%	L'organisation du FOCAS soutenue	Contribution technique et financière à l'organisation du FOCAS tenu les 21 et 22 juin 2018 à Bobo Dioulasso	100%	UNMO	le Forum sur la cajou sahélien (FOCAS) a été organisé avec l'appui du projet et a connu la participation de 10 pays de l'Afrique de l'ouest en plus du Burkina avec de d'environ 300 personnes dont 238 hommes et 62 femmes les 21 et 22 juin 2018.
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Appuyer l'organisation d'une journée pour le lancement de la campagne de commercialisation de l'anacarde et de la mangue	10 000 000	10 000 000	100%	2 lancements de campagne exécutés	Deux lancements de campagne réalisés: La campagne anacarde (Gaoua) a été faite le 3 février et celle de la mangue le 30 mars 2018: campagne anacarde (Orodara)	100%	SNV	147 participants dont 121H et 26F pour la campagne mangue et 154 personnes dont 134H et 20 femmes pour la campagne anacarde

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Activité 9 : Promotion des produits sur le marché national, régional et international	Appuyer les activités de promotion commerciale de la mangue séchée et de l'anacarde transformé sur le marché national	3 398 000	3 398 000	100%	Les acteurs ont participé aux manifestations commerciales sur le marché national	Deux activités de promotion soutenues: Journées promotionnelles de la mangue à ORODARA organisées les 22& 23 juin 2018 Journées promotionnelles de l'anacarde à Banfora tenues du 03 au 05 mai 2018	100%	UNMO	
Composante 4 : Amélioration de l'accès des acteurs aux services financiers		4 045 020	4 045 020	100%			100%		
Activité 10 : Appuyer la recherche de financement	Former les acteurs sur les Techniques de Gestion des crédits et des risques liés aux financements	4 045 020	4 045 020	100%	45 personnes formées	60 personnes (37 hommes et 23 femmes) formées en 2 sessions	100%	SNV	Activité exécutée à 100% du 28-29 Mars pour la première session et du 27&28 avril 2018 pour la 2e session. 15 H et 11 F touchées à la première session. 23 H et 12 F touchée à la 2e session
Suivi, coordination et vérification par l'UNMO et le Point Focal		53 148 000	43 148 000	81%			89%		
Suivi de la mise en œuvre du projet	Fonctionnement du comité technique de suivi	8 420 000	8 420 000	100%	3 sessions organisées	Trois sessions organisées	100%	UNMO	La première session du CTS a été organisée les 5 et 6 avril 2018 à Bobo Dioulasso, la seconde les 18 et 19 juin 2018 et la troisième édition

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
									s'est déroulée le mardi 09 octobre 2018 à Bobo Dioulasso
Suivi de la mise en œuvre du projet	Organiser des missions de suivi et de supervision des activités sur le terrain (2 personnes et 1 chauffeur par mission de 3 jours en moyenne)	1 668 000	1 668 000	100%	2 sorties de suivi et de supervision réalisée	Participation effective à deux rencontres	100%	UNMO	
Suivi de la mise en œuvre du projet	Tenue d'une session du Comité de pilotage	750 000	750 000	100%	02 sessions organisées	La première session s'est déroulée en septembre 2018 à Koudougou. La deuxième est prévue pour le 24 décembre 2018 à Ouagadougou	100%	UNMO	
Suivi de la mise en œuvre du projet	Organisation de la 27 ^{ème} réunion internationale du Conseil du Cadre intégré renforcé	11 000 000	11 000 000	100%	Les travaux de la 27 ^{ème} réunion se sont bien déroulés	Les travaux en salle se sont déroulés les 19, 20 et 21 novembre à l'hôtel Laico Ouaga 2000. Quatre visites terrain organisées au siège de l'INTERSEB, au groupement Wend Guud Yaaba, aux productrices de beurre de karité de Tanghin Dassouri et à l'Unité Rose Eclat	100%	UNMO	
Suivi de la mise en œuvre du projet	Organiser deux ateliers de capitalisation des acquis du projet	10 000 000	-	0%	2 ateliers organisés	Les deux ateliers de capitalisation sont prévus pour être exécutés en début janvier	0%	UNMO	

Activités	Description de l'activité	Budget planifié	Dépense effectuée	Taux financier	Résultats attendus	Résultats atteints	Taux physique	Responsable	Observations
Communication	Production de support d'information et de communication	6 810 000	6 810 000	100%	Des supports d'information et de communication sont reproduits	réalisée. Des plaquettes d'information sur la capitalisation des activités du projet en cours	100%	UNMO	
Communication	Produire un film documentaire sur la capitalisation des acquis du projet	5 000 000	5 000 000	100%	01 film disponible	1 film disponible	100%	SNV	
Evaluation du projet et vérification des comptes	Réalisation d'une étude d'évaluation finale du projet	6 500 000	6 500 000	100%	Un rapport d'évaluation finale validée	Rapport d'évaluation disponible	100%	UNMO	
Evaluation du projet et vérification des comptes	Audit	3 000 000	3 000 000	100%	Rapport d'audit réalisé	Réalisé. Rapport d'audit disponible	100%	UNMO	L'audit des comptes du projet au titre de l'année 2017 a été réalisé
Charge de personnel SNV		32 507 379	32 507 379	100%			100%		
TOTAL		290 677 958	259 997 569	89%			95%		

Les taux d'exécution physique et financier sont respectivement de 95% et de 89%. Le taux de décaissement des fonds du CIR est de 100%. Le taux global d'exécution physique du projet est de 95%.

III. Conclusion

Sur les trente (34) activités planifiées, trente une (31) ont été entièrement réalisées. Il convient de relever que les activités exécutées en 2018 ont été exécutées avec une satisfaction des bénéficiaires. En effet, au cours de la mise en œuvre des activités du projet, l'utilisation de personnes ressources issues des structures techniques de l'Etat et des organisations ont été privilégié. Ce choix se justifie par la volonté de valoriser davantage d'une part les compétences endogènes acquises grâce au projet au cours de la mise en œuvre et de renforcer la collaboration des acteurs avec les services techniques de l'Etat tels que, l'IRSAT, APEX-Burkina, la Chambre de Commerce et la DGC.

Par ailleurs, l'année a été un temps de clôture du protocole.

Les grandes leçons apprises pendant cette phase de mise en œuvre sont :

- a) Le succès des accords interprofessionnels et des contrats d'opération à l'échelle de la filière mangue et anacarde exige d'avantage une maturation des relations de coopération et d'affaires entre les différents opérateurs ;
- b) Les entreprises de la mangue et de l'anacarde pour un succès des opérations doivent se doter d'un business model opérationnel fonctionnant sur la veille technologique dans un système de management (stratégie, RH, Finances, Partenariat) plus efficace ;
- c) Le succès des plaidoyers pour l'organisation des filières doit s'inscrire dans la durée avec une forte implication des acteurs institutionnels de la coopération bilatérale et multilatérale ayant la possibilité d'influencer la mise en œuvre de la politique gouvernementale.

Les activités non exécutés ou en cours sont planifiées dans le PTAB de l'amendement sans coût. La proposition d'avenant a été soumise aux instances du CIR pour approbation avant son introduction auprès du Ministre en charge des finances pour co-signature.